

DWUDNIOWE WARSZTATY MANAGERSKIE

CZĘŚCI ZAMIENNE W PRAKTYCE DZIAŁÓW TECHNICZNYCH

Podczas spotkania dowiedzą się Państwo jak:

- Usprawnić funkcjonowanie zakupów części zamiennych i materiałów eksploatacyjnych
- Podwyższyć nadzór nad rozprychowaniem i zużyciem części zamiennych i materiałów eksploatacyjnych
- Zredukować koszty utrzymania ruchu
- Przygotować operatorów do realizacji czynności podstawowej konserwacji
- Ograniczyć poziom zapasu części zamiennych i materiałów eksploatacyjnych
- Zoptymalizować metody magazynowania oraz zredukować koszty magazynowania i utrzymania zapasów
- Zoptymalizować koszty zakupu narzędzi, części zamiennych i materiałów eksploatacyjnych
- Przeprowadzić analizę krytyczności maszyn, systemów i części zamiennych
- Obliczyć KPI dla UR
- Zarządzać częściami zamiennymi w systemach IT (ERP, EAM, CMMS)

MIEJSCE I TERMIN SPOTKANIA: 14-15 LIPCA 2016, ŁÓDŹ

KONSULTANT PROWADZĄCY – dzień pierwszy – Tomasz Mendelski

Doświadczony menedżer i konsultant w zakresie zarządzania operacyjnego, zarządzania zmianą oraz restrukturyzacji w przedsiębiorstwach. Zarządzał bardzo dużymi zespołami pracowników zarówno w firmach produkcyjnych jak i usługowych. Posiada wieloletnie doświadczenie w roli członka zespołu zarządzającego w spółkach o profilu technicznym. Z sukcesami samodzielnie kierował projektami w wielu lokalizacjach Europy i Polski. Posiada doświadczenie zawodowe oraz doradcze m. in. z takich firm jak Grupa Azoty, PZL Agusta Westland, Maintpartner, Rompetrol, Tored i wielu innych. Absolwent Politechniki Wrocławskiej.

Posiada doświadczenie w tworzeniu oraz doskonaleniu procesów biznesowych prowadzących do poprawy efektywności i optymalizacji kosztów. Może pochwalić się również doświadczeniem z zakresu planowania modernizacji oraz zarządzania inwestycjami. Posiada szerokie doświadczenie w projektowaniu struktur organizacyjnych. Dysponuje dużym doświadczeniem szkoleniowym.

KONSULTANT PROWADZĄCY – dzień drugi – Marek Kasperek

Doktor zarządzania, specjalista w zakresie systemów logistycznych, zakupów oraz organizacji zespołów projektowych. Pracownik Katedry Logistyki Ekonomicznej Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach. Kierownik studiów i wykładowca na studiach podyplomowych Zarządzanie projektem Europejskim oraz Zarządzanie Projektem realizowanych w ramach Kolegium Zarządzania Akademii Ekonomicznej w Katowicach, kierownik programowy Polskiego Stowarzyszenia Zaopatrzenia i Logistyki.

Odbýwał staże w brytyjskich przedsiębiorstwach w ramach programu TEMPUS. Autor wielu praktycznych opracowań z zakresu logistyki, redukcji kosztów oraz zarządzania projektem. Współpracownik GARR, MŚP, PTE oraz licznych firm szkoleniowych i konsultingowych. Zaangażowany w realizację programu Tempus (1995-1998). Od 2000 Ekspert w Górnośląskiej Agencji Rozwoju Regionalnego, Podlaskiej Agencji Rozwoju Regionalnego, SMGKRC, PARP. Kierownik projektów/ekspert związanych z reorganizacją łańcucha dostaw, z zarządzaniem zapasami, z reorganizacją zakupów i dystrybucji. Autor licznych opinii o innowacyjności. Kierownik projektu i ekspert w pracach związanych z wdrożeniem zarządzania projektem w przedsiębiorstwach.

Doświadczony trener i twórca szkoleń, od 1996 roku prowadzi wysoko oceniane warsztaty szkoleniowe dla praktyków gospodarczych i przedstawicieli jednostek samorządowych organizowane m.in. przez MŚP, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne i inne w zakresie: Logistyki, Zakupów, Zarządzania projektem, Lean Management, Gospodarki materiałowej i redukcji zapasów. Autor ponad 100 publikacji 8 książek i współautor 3 poradników. Konsultant, odpowiedzialny za zaprojektowanie i wdrożenie rozwiązań z zakresu organizacji zakupów i logistyki w przedsiębiorstwach produkcyjnych i usługowych.

KONTAKT:

Monika Gadzała
Koordynator Działu Produktów Informatycznych
tel. 61 646 99 00, fax 61 646 91 38
mail: monika.gadzała@4content.pl

DZIEŃ 1 – Części zamienne w zarządzaniu utrzymaniem ruchu (Tomasz Mendelski)

1. Strategia utrzymania ruchu a zapasy części zamiennych

- a. Miejsce SPM w strategii utrzymania ruchu
- b. Stany magazynowe części zamiennych dostosowane do przyjętej strategii zarządzania majątkiem technicznym
- c. Optymalizacja logistyki utrzymania ruchu z perspektywy przedsiębiorstwa i szefa działu technicznego - cele zbieżne i rozbieżne
- d. Części zamienne w rachunku kosztów działu technicznego: koszty nieposiadania vs koszty utrzymywania zapasów (magazynowania, starzenia, obsługi)
- e. Obliczanie wymaganych poziomów bezpieczeństwa a potrzebne stany magazynowe

WARSZTAT PRAKTYCZNY: Audyt gospodarki częściami zamiennymi

2. Gospodarka częściami zamiennymi w bieżącej eksploatacji

- a. Wydłużanie czasu użytkowania części zamiennych - konserwacje i procedury eksploatacyjne
- b. Analizy krytyczności: maszyny vs materiały eksploatacyjne i części zamienne
- c. Podnoszenie efektywności działu UR dzięki eliminacji ryzyka braku części zamiennych
- d. Dekompozycja maszyn i wykorzystanie używanych materiałów eksploatacyjnych - ocena przydatności i ocena opłacalności

WARSZTAT PRAKTYCZNY: Przygotowanie procedury podstawowej konserwacji dla pracowników liniowych

3. Pomiary efektywności logistyki UR - wskaźniki i potencjał finansowy

- a. Jakie narzędzia wykorzystać do pomiaru efektywności zarządzania logistyką w UR
- b. Przykład analiz dla części zamiennych w UR
- c. Interpretowanie wyników analiz i prognozowanie stanów magazynowych części UR
- d. Koszty przestoju z braku dostępności części zamiennych
- e. Zamiennik - tańszy, czy jednak droższy?

WARSZTAT PRAKTYCZNY: Dobór wskaźników efektywności do celów prognostycznych
(redukcja stanów, ruchy magazynowe, zatrzymania z braku części itp.)

4. Systemy IT w zarządzaniu gospodarką częściami zamiennymi dla UR

- a. Systemy wspomagające gospodarkę częściami zamiennymi w zarządzaniu operacyjnym (systemy klasy ERP, EAM i CMMS)
- b. Indeksacja i kategoryzacja części zamiennych w systemach informatycznych w zależności od procesów i przeznaczenia
- c. Modelowanie procesów zarządzania częściami zamiennymi w systemie IT
- d. Raporty systemowe - obraz gospodarki częściami zamiennymi w podsumowaniu bieżącym i historycznym

WARSZTAT PRAKTYCZNY: Przygotowanie gospodarki częściami zamiennymi do współpracy z systemem IT

DZIEŃ 2 – Magazyn części zamiennych (Marek Kasperek)

Zakupy narzędzi, części zamiennych i materiałów eksploatacyjnych

- Całkowity koszt nabycia
- Całkowity koszt posiadania (TCO)
- Źródła informacji na potrzeby zakupu, wykorzystanie Internetu w zakupie
- Metody uniezależnienia się od dostawcy, dostawcy alternatywni
- Fazy procesu zakupu narzędzi, części zamiennych i materiałów eksploatacyjnych
- Pozyskanie informacji o rynku zakupów, dostawcach i innych podmiotach funkcjonujących na rynku (marketing zakupów)
- Zdefiniowanie zapotrzebowania
- Wysyłanie zapytania ofertowego (postępowanie w przypadku materiałów słabosubstytucyjnych, dostawców monopolistów, zmowy dostawców)
- Ocena ofert
- Wybór dostawcy
- Podpisanie umowy z dostawcą
- Umowy ramowe
- Audyt i ocena dostawców
- Kontrola realizacji umów dostawy

Warsztat: **Tworzenie polityki zakupowej – cena/koszty utrzymania zapasu**
 Wielowymiarowa analiza oferty dostawcy i jego wybór
 Ocena dostawcy

Gospodarka materiałowa – zarządzanie zapasami części zamiennych i materiałów na potrzeby utrzymania ruchu

- Sposoby zbierania danych o stanie zapasów części zamiennych
- Określenie kryterium ważności części zamiennych
- Identyfikacja i kategoryzacja posiadanych części zamiennych
- Kategoryzacja metodą ABC
- Kategoryzacja metodą wartość/ryzyko
- Przyczyny powstawania zapasu części zamiennych i materiałów eksploatacyjnych
- Analiza częstotliwości awarii – metoda Pareto i jej wpływ na politykę utrzymania zapasu
- Klasyfikacja funkcjonalna zapasów
- Określenie optymalnej partii zamówienia materiałów stale zużywających się (EOQ i ROP)
- Organizacja składu konsygnacyjnego na narzędzia
- Vendor Inventory Management

Warsztat: **Ustalanie kryterium ważności zapasu**
 Analiza Pareto awarii
 Kategoryzacja metodą wartość/ryzyko

Analiza kosztów magazynowania i utrzymania zapasu

- Kalkulacja kosztów infrastruktury magazynowej
- Kalkulacja kosztów wyposażenia
- Kalkulacja kosztów personelu magazynowego
- Kalkulacja kosztów utrzymania zapasu
- Wskaźnikowa analiza kosztu (model uproszczony)

Magazynowanie części zamiennych i materiałów eksploatacyjnych w przedsiębiorstwie

- Optymalizacja składowania materiałów w magazynie
- Organizacja magazynowania
- Organizacja przestrzeni w magazynie
- Metody automatycznej identyfikacji towaru (kody EAN, PDF, itd.)
- RFID
- Zasady lokalizacji materiałów części zamiennych w magazynie
- Automatyzacja składowania części zamiennych i materiałów eksploatacyjnych

Warsztat: **Tworzenie layoutu magazynu (rozmieszczenia zapasu w magazynie)**

Ceny i warunki uczestnictwa:

- ✓ **2490,00** zł/uczestnika
decyduje kolejność zgłoszeń

LICZBA MIEJSC OGRANICZONA

Opłata obejmuje:

- ✓ 2-dniowy udział w warsztatach managerskich Business & Industry
✓ 1 nocleg w Hotelu***/****, w terminie 14/15.07.2016 (pokoje 1-osobowe z łazienką)

Podane ceny są cenami netto.

Po dokonaniu zgłoszenia jest ono każdorazowo potwierdzane drogą pisemną z osobą zamawiającą.

DANE ZAMAWIAJĄCEGO:

Imię i Nazwisko	
Stanowisko	
Firma	
Adres	
Kod	Miasto
Tel. stacjonarny	Tel. komórkowy
Fax	E-mail
Liczba zgłaszanych uczestników	Pieczętka firmowa
Imię i Nazwisko uczestnika	
Imię i Nazwisko uczestnika	
	NIP
Imię i Nazwisko uczestnika	Data
Imię i Nazwisko uczestnika	

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych przez 4Content Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu, ul Zeylanda 3/3 w celu realizacji mojego zamówienia, jak również w celach marketingowych. 4Content Sp. z o.o. zapewnia Klientom prawo do wglądu i zmiany swoich danych osobowych. Wyrażam zgodę na przysyłanie informacji handlowej przez 4Content Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu, ul Zeylanda 3/3, za pomocą środków komunikacji elektronicznej w rozumieniu ustawy o świadczeniu usług drogą elektroniczną.

Złożenie powyższego zamówienia jest równoznaczne z akceptacją regulaminu opublikowanego na <http://industrial-monitor.pl/index.php/eventy/regulamin>, 4Content Sp. z o.o., ul. Zeylanda 3/3, 60-808 Poznań, tel. +48 61 646 91 30, fax +48 61 646 91 38, e-mail: eventy@4content.pl, Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, KRS 0000380174, NIP 7811862851, REGON 301692410